

« Vers une stratégie logistique au service de la performance »

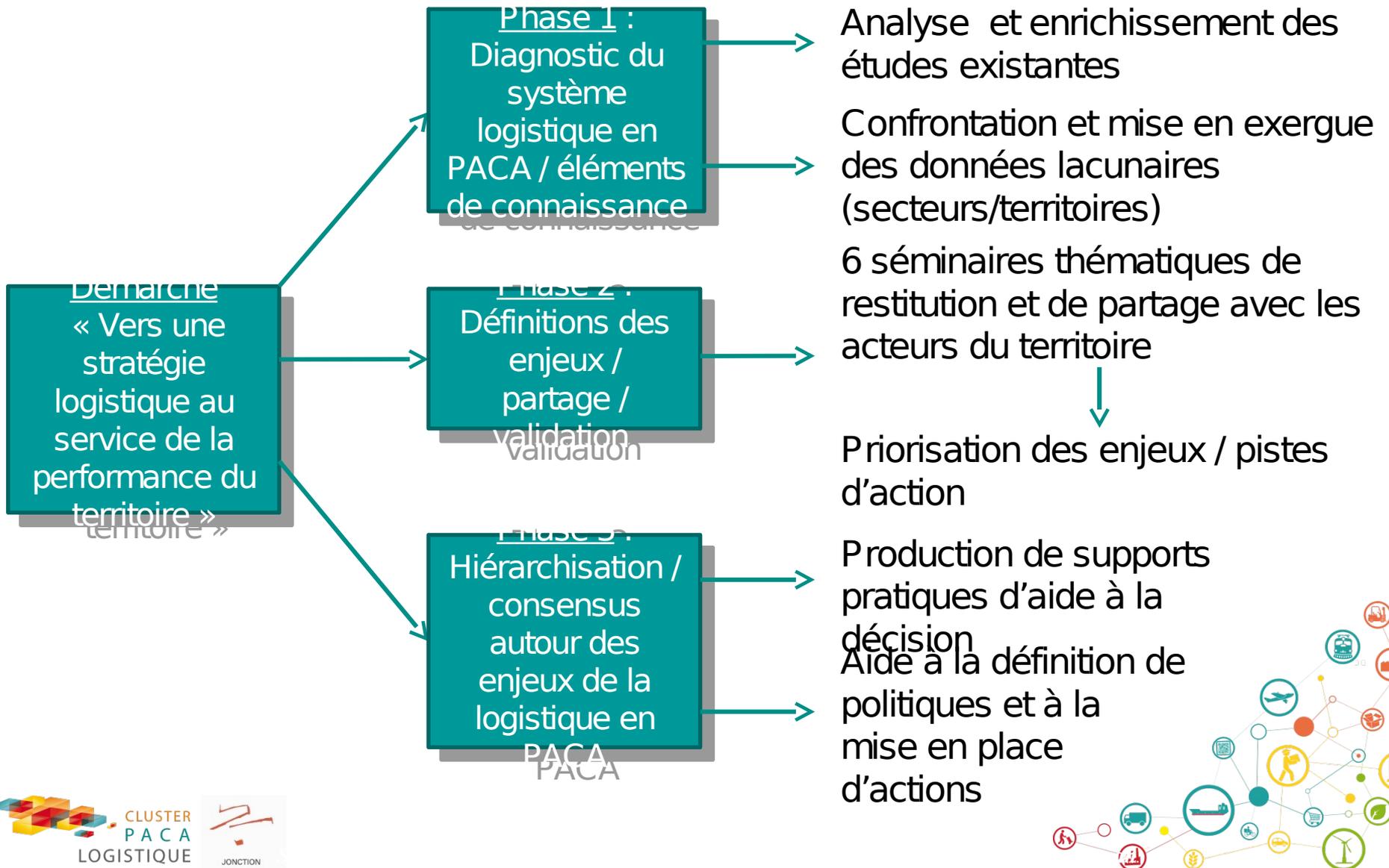


**Séminaire ORT
31 mars 2016**

SOMMAIRE DE LA PRESENTATION

- ❖ 2 à 4 : Rappel sur la démarche menée durant 2015
- ❖ 5 à 13 : La logistique en PACA
- ❖ 14 à 17 : Enjeux identifiés et propositions d'actions formulées par le Cluster Paca Logistique et J onction : **à débattre !!!!**

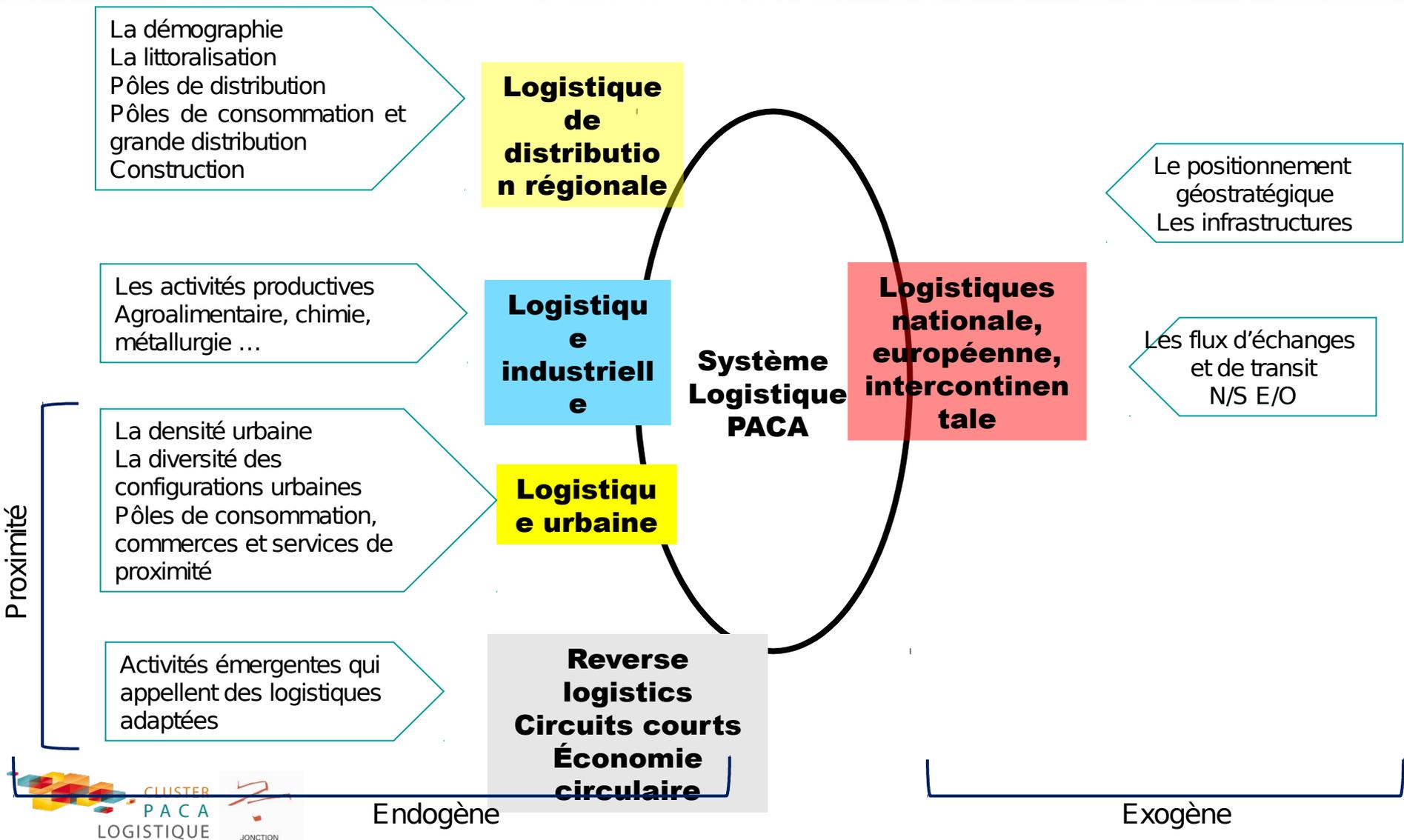
Présentation de la démarche



Rappel des séminaires thématiques

- ❖ Séminaire 0 : « **Séminaire de lancement : les données clés de la logistique en PACA** » Draguignan – jeudi 28 mai
- ❖ Séminaire 1 : « **La Région PACA : quel positionnement vis-à-vis des flux internationaux ?** » Nice – mercredi 17 juin
- ❖ Séminaire 2 : « **La logistique : acteurs, filière et fonction au service de l'économie régionale** » Manosque – jeudi 02 juillet
- ❖ Séminaire 3 : « **La logistique dans la ville, illustration des nouveaux défis à relever** » Avignon – mardi 15 septembre
- ❖ Séminaire 4 : « **Territoires et nouveaux flux : rééquilibrer et anticiper** » Marseille – mardi 6 octobre
- ❖ Séminaire de restitution : Marseille – mardi 17 novembre après-midi

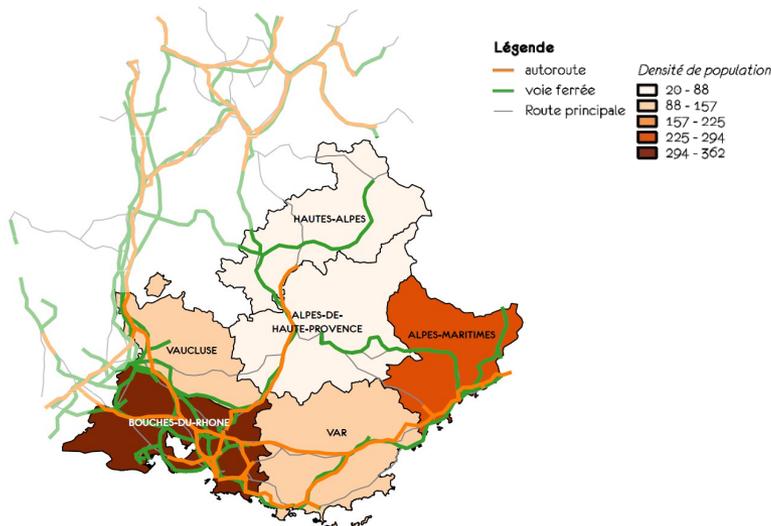
Une / des logistique(s) au service des activités du territoire



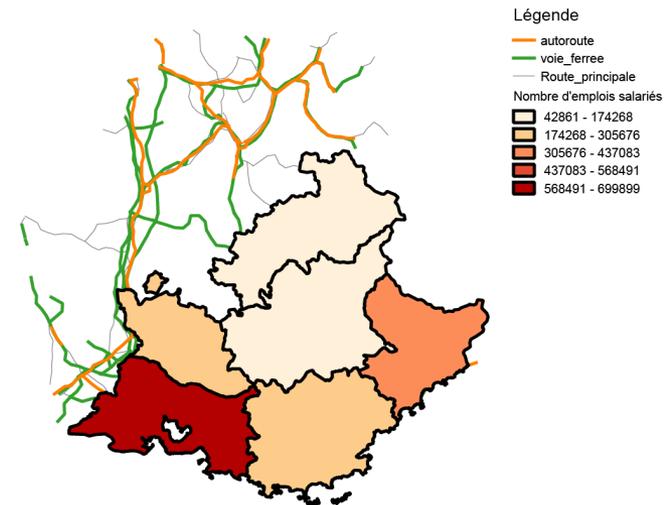
Les principaux inducteurs de flux en Région PACA

La région PACA : 5 millions d'habitants (2012), en croissance de 0,9%/an depuis 1990

- ❖ Des aires métropolitaines, bassins de consommation (2,5 M d'habitants en zone urbaine littorale)
- ❖ Des territoires excentrés, parfois difficilement accessibles



Densité de population par département
Source : INSEE 2012, Traitement Jonction



Répartition des emplois par département,
Source : CLAP2012, Traitement Jonction

Les infrastructures majeures



- ❖ Une région portuaire majeure avec le 1^{er} port français national
- ❖ La présence de liaisons et ports fluviaux
- ❖ Un réseau ferroviaire concentré sur 2 axes : Rhône et bande littorale
- ❖ Plusieurs dispositifs de transports combinés rail-route/fleuve-route
- ❖ Un réseau autoroutier rayonnant à 180° avec un axe intérieur (A8, A51), littoral (A50-A57-A8 Est), rhodanien (A9) et languedocien (N113-A54-N568)
- ❖ 2 aéroports de fret majeurs (Marseille et Nice 1er et 5ème aéroport fret de province)

Infrastructures majeures en PACA
(Source : Cluster PACA, JONCTION, 2015)

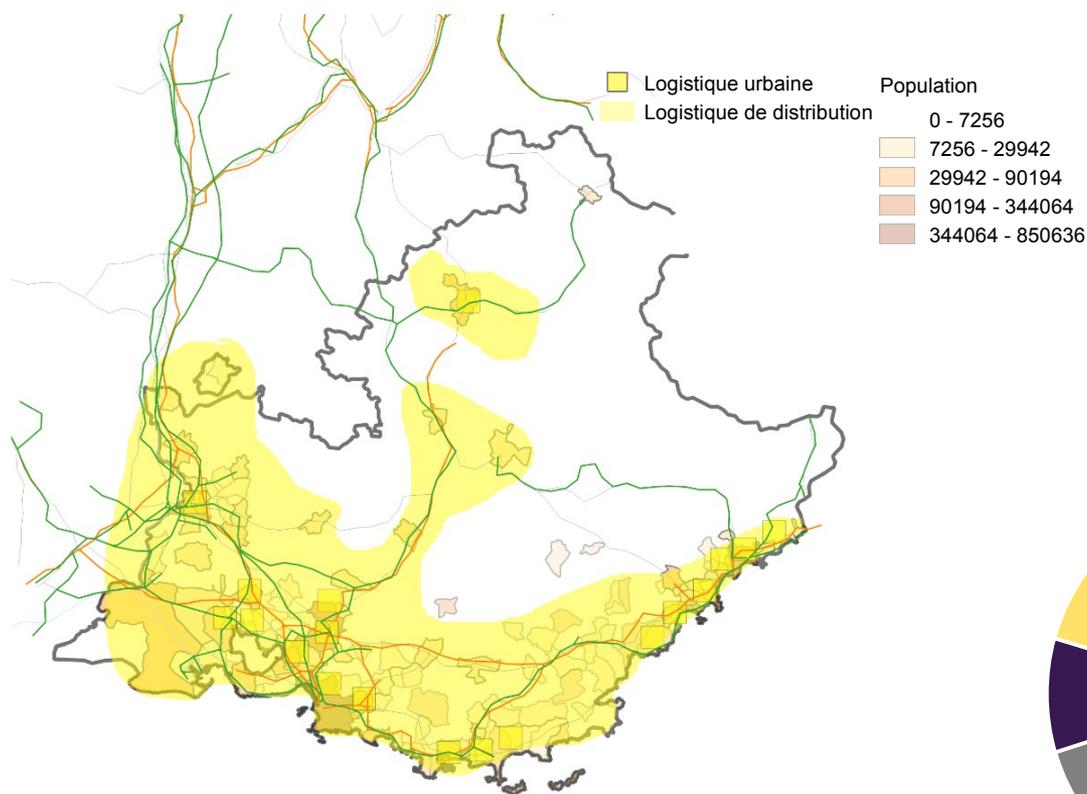


LEGENDE

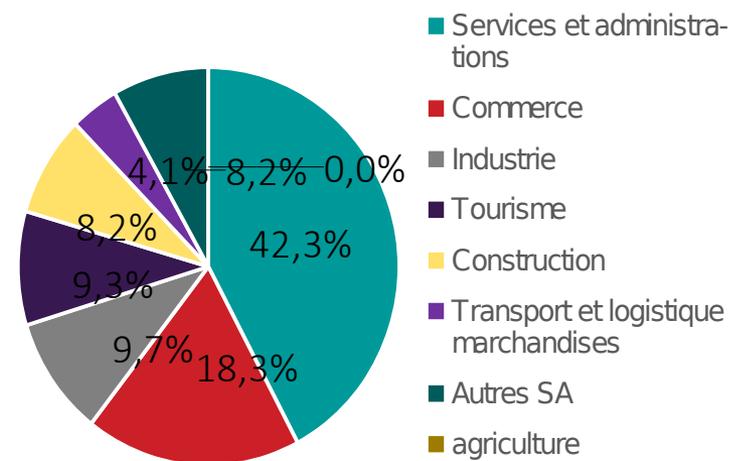
	Autoroute		Plateforme de Transport combiné en fonctionnement
	Routes principales		Plateforme de Transport combiné en projet
	Rhône		Plateforme Ferroviaire Logistique en fonctionnement
	Voie ferrée		Plateforme logistique fleuve-rail en fonctionnement
			Aéroport
			Port fluvial
			Port maritime

des logistiques au service des activités internes

Logistique de distribution et logistique urbaine



- Une logistique urbaine en lien avec les principales agglomérations de la région
- Une logistique de distribution associée aux concentrations de population et au poids des activités commerciales en Région

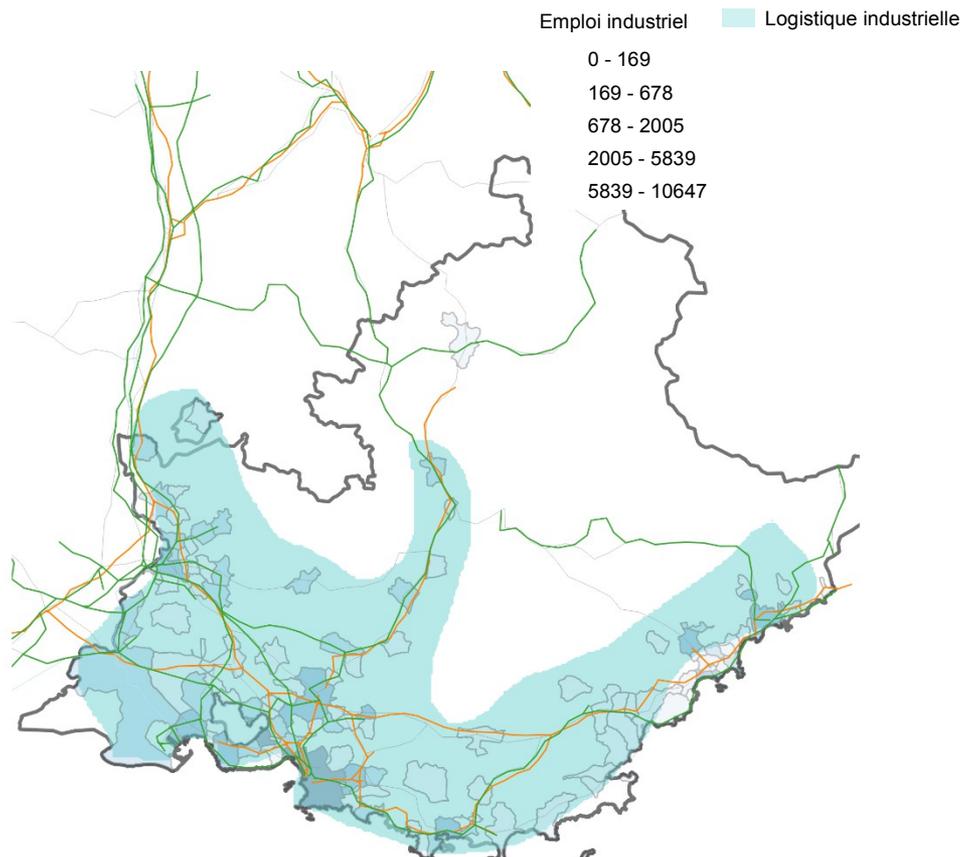


Logistique urbaine et logistique de distribution en PACA
(Sources : Données population/emploi INSEE 2012)
(traitement JONCTION 2015)

Principales activités en PACA emplois/emplois totaux PACA
(Source INSEE, CLAP 2012 traitement JONCTION)

des logistiques au service des activités internes

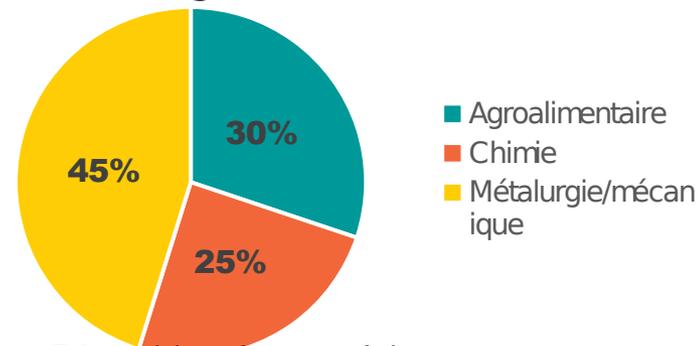
Logistique industrielle



- Une logistique industrielle reliée aux différents pôles économiques
- Une diversité d'organisations logistique fonction des secteurs d'activité majoritaires

65% des emplois industriels totaux sur 3 secteurs

- Chimie
- Métallurgie/mécanique
- Agroalimentaire



Répartition des emplois par secteur

Source : CLAP 2012, Traitement Jonction

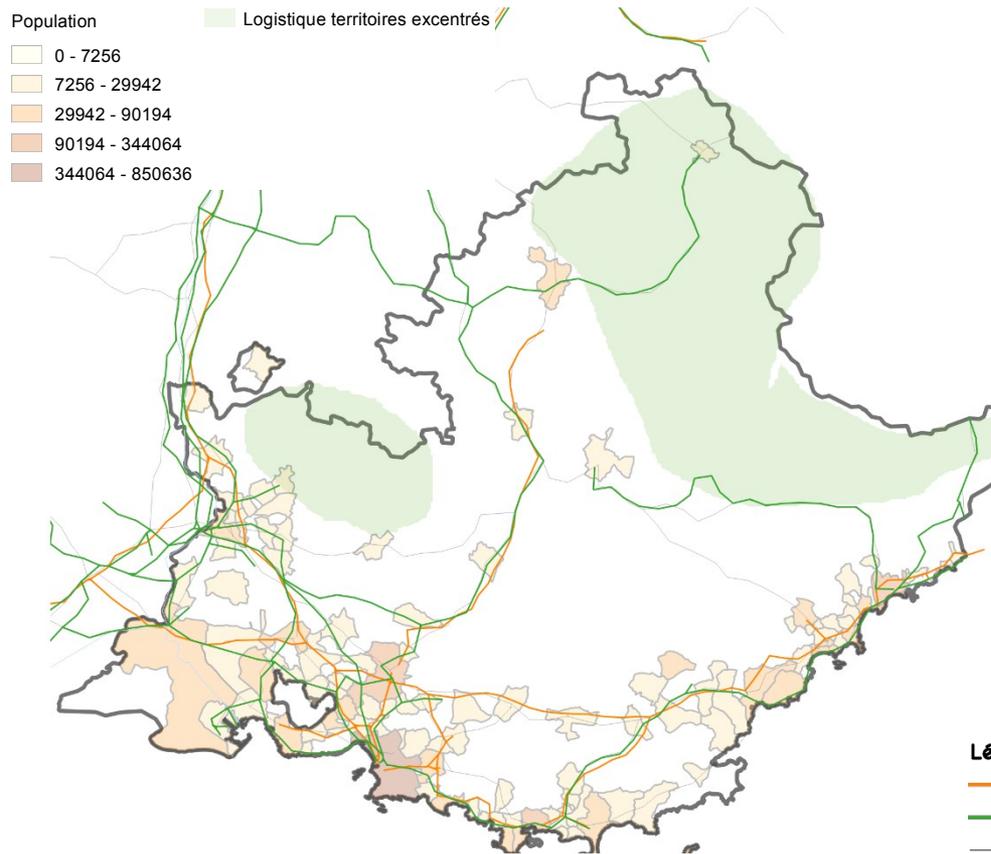
Logistique industrielle en PACA

(Sources : Données emploi INSEE 2012)
(traitement JONCTION 2015)

des logistiques au service des activités internes

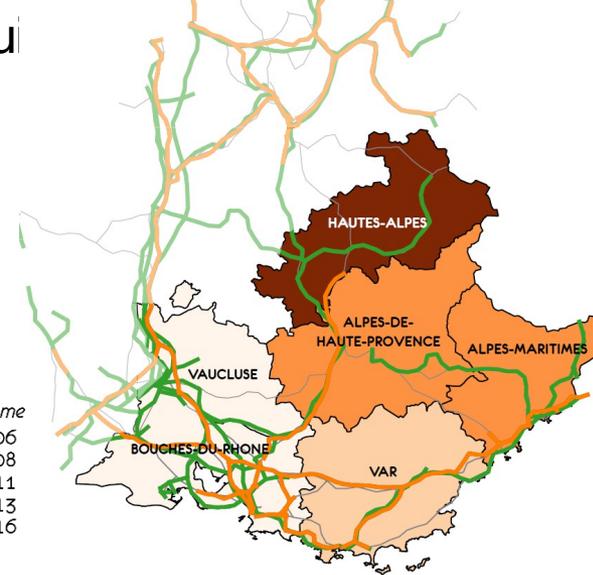
Logistique des territoires excentrés

- Des territoires excentrés par rapport aux axes de circulation qui nécessitent une réflexion logistique particulière
- Des activités touristiques significatives
- La logistique, un outil du maintien de la continuité



Logistique des territoires excentrés

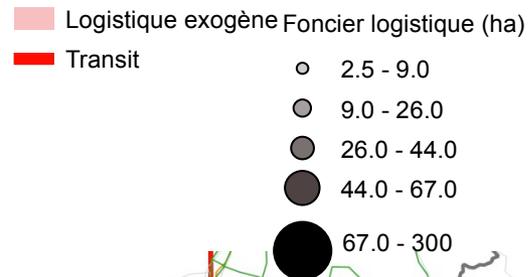
(Sources : Données population INSEE 2012)
(traitement J ONCTION 2015)



Part des emplois du tourisme dans les emplois totaux par département,
Source : INSEE PACA 2015, Traitement Jonction

Logistique exogène

Légende



Une logistique exogène essentiellement positionnée à l'Ouest de la Région

- Rôle structurant du GPMM
- Nombreux opérateurs logistiques (distributeurs, industriels) à vocation régionale, nationale et internationale
- Foncier majoritairement à l'Ouest

- ❖ Des flux de transit (32 MT tonnes de transit international) Est/Ouest et Nord Sud
- ❖ Des flux d'échange sur les infrastructures

*Logistique exogène et flux de transit
(traitement JONCTION 2015)*

Systeme logistique global PACA

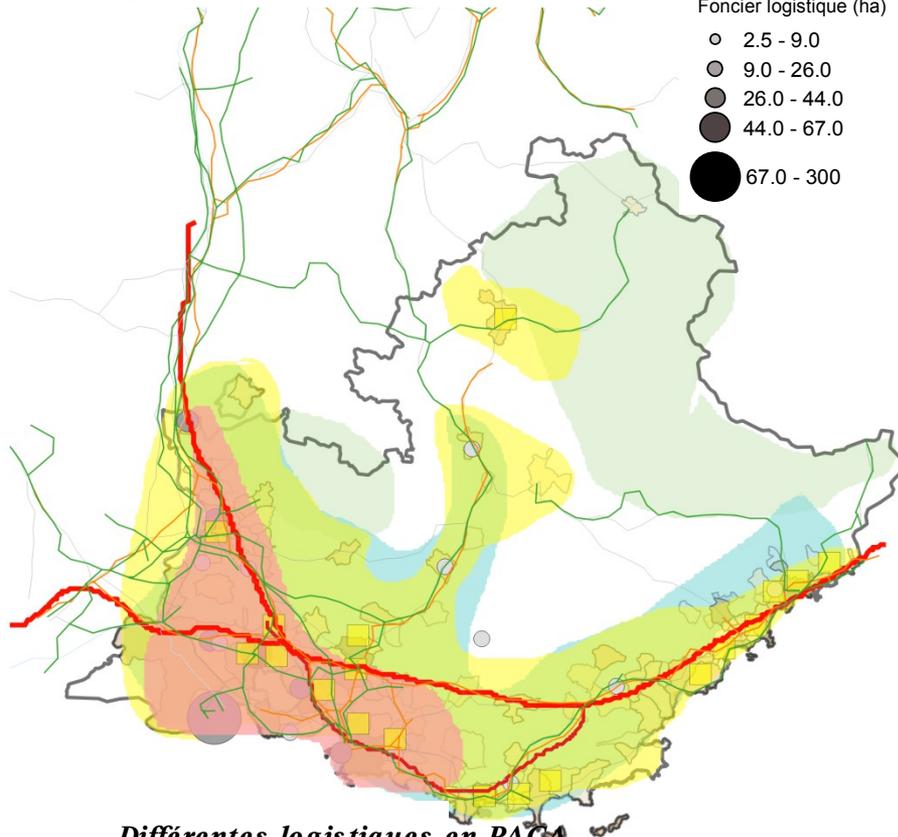
Légende

- Logistique exogène
- Logistique industrielle
- Logistique urbaine
- Logistique de distribution
- Logistique territoires excentrés
- Transit

Légende

Foncier logistique (ha)

- 2.5 - 9.0
- 9.0 - 26.0
- 26.0 - 44.0
- 44.0 - 67.0
- 67.0 - 300



*Différentes logistiques en PACA
(traitement JONCTION 2015)*

Une cohabitation des différentes logistiques

Des situations très différentes selon les départements

Estimation : 1500 ha de foncier logistique*

- 1 emploi PACA = 8 m² foncier logistique
- En moyenne, 1 emploi logistique pour 118 m² de foncier logistique en PACA

* *Cumul Sitadel 1989-2014, autorisations*

	Communs	04 et 05	06 et 83	13	84
Enjeux transversaux	<p>Maintenir/ développer les activités économiques</p> <p>Anticiper la logistique des nouveaux modèles économiques</p> <p>Assurer une continuité territoriale logistique</p> <p>Anticiper les évolutions allant impacter la logistique en Paca</p> <p>Améliorer l'adéquation entre les compétences disponibles et les besoins du marché</p>	<p>Créer des emplois localement</p> <p>Lutter contre la désertification des zones rurales et alpines</p> <p>Améliorer la desserte logistique des territoires excentrés</p> <p>S'appuyer sur de nouveaux modèles pour dynamiser / maintenir le tissu économique</p>	<p>Dégager / réserver du foncier pour les activités économiques</p> <p>Sécuriser l'accès routier de la Côte d'Azur</p>	<p>Donner au GPMM les moyens de ses ambitions</p> <p>Gérer la transition énergétique (ZIP de Fos)</p> <p>Former des salariés pour les métiers liés au maritime</p> <p>Améliorer l'accessibilité des zones logistiques Fos-Distriport et Clésud pour les salariés</p>	<p>Donner aux acteurs économiques les moyens en termes de foncier pour se développer</p> <p>Améliorer l'accessibilité des territoires excentrés</p>
	<p>Réduire les émissions de polluants, la congestion et autres externalités négatives</p> <p>Optimiser l'utilisation de l'espace</p>	<p>Bien articuler flux saisonniers de touristes et flux d'approvisionnement</p>	<p>Diminuer les nuisances entrainées par les flux de transit</p> <p>Mieux articuler les flux logistiques, de personnes et de touristes</p>	<p>Renforcer les liens (massifiés) avec l'hinterland européen</p> <p>Mieux articuler les flux logistiques exogène et endogène</p> <p>Mise en cohérence des projets portuaires de la basse vallée du Rhône</p>	<p>Utiliser pleinement les possibilités de report modal, notamment le fleuve</p> <p>Plateforme multimodale de Courtine et liaison Est-Ouest</p>
	<p>Améliorer l'acceptabilité sociale des activités logistiques</p> <p>Améliorer la performance logistique des entreprises régionales de tous secteurs</p>	<p>Sensibiliser tous les acteurs à l'enjeu logistique</p>	<p>Sensibiliser les décideurs au rôle-clé de la logistique dans l'attractivité économique et touristique du territoire</p>	<p>Obtenir un portage collectif des projets d'implantation d'opérateurs internationaux</p>	<p>Sensibiliser les décideurs publics au rôle-clé de la logistique dans le soutien à l'économie</p>

Connaître et mesurer pour agir en faveur d'une logistique durable

Dialoguer et faire circuler l'information entre tous les acteurs

Mettre en cohérence les leviers d'action publique et réglementations



Nos (quelques) propositions d'actions à débattre

- **selon 4 axes**
 - Coordonner / structurer
 - Accompagner / soutenir
 - Analyser / approfondir
 - Expérimenter / initier



Quelques propositions d'actions du Cluster et de Jonction

Actions transversales
(Social, économie, environnement, gouvernance)

Actions orientées environnement

Actions orientées économie

A1 : Soutien à un centre mutualisé de ressources et d'animation sur la logistique

A1bis : Accompagnement des PME / PMI de tous secteurs vers plus de performance logistique

Coordonner
Structurer

A2 Implantations : guichet unique et procédure "Cellule de liaison pour l'accélération des procédures publiques"

A3 Projets européens : mise en place d'une cellule mutualisée d'ingénierie

A6 Foncier : coordination des observatoires existants

A4 Transit : cellule de techniciens pour développer la coopération inter-régions

A5 Modes massifiés : action de fond et coordonnée de sensibilisation/ promotion

Accompagner
Soutenir

A7 Emploi / formation : développement des dispositifs nécessaires pour répondre aux besoins

A8 Accessibilité : mise en œuvre de PDE / PDIE sur les ZA / ZL

Analyser
Approfondir

A9 : Définition d'une stratégie foncière logistique intégrée dans les documents de planification (PLU, SCoT...)

A10 Consommation d'espace : lancement d'un groupe de travail public/privé sur la réhabilitation des friches et entrepôts obsolètes

A11 Lancement d'études sur le surcoût logistique des territoires excentrés, sur les secteurs économiques à enjeu

Expérimenter
Initier

A13 Soutien à l'expérimentation de modèles logistiques innovants : AMI LU, SI, économie circulaire...

A14 : Travail collaboratif sur le partage et l'utilisation des données privées et publiques

A12 : Agréger les données éparses pour mise en place d'indicateurs environnementaux...et surtout mise en place et évaluation d'expérimentations

